

令和8年度

秋入試

茨城大学大学院人文社会科学研究科

入学試験問題

社会科学専攻

令和 8 年度 茨城大学 大学院 人文社会科学 研究科

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（現代ジャーナリズム研究）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問）

【問題①】 次の言葉についてそれぞれ 100～200 字程度で説明してください。

A、watch dog

B、ニュース砂漠

C、白虹事件

【問題②】 2025 年 7 月 20 日に投開票された参議院選挙で、伝統メディアが「ファクトチェック」に積極的に取り組んだと言われています。

①ファクトチェックとは何かを説明し

②なぜファクトチェックの積極的な取り組みが行われたのか、背景を説明するとともに

③ファクトチェックの現状と課題についてあなたの考えを記してください。

※合計 2000 字以上が目安です。①②③の字数配分は問いません

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究科（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：(社会科学)

専門領域：(現代ジャーナリズム研究)

試験区分：(留学生)

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。(解答はすべて日本語で行うこと)

(設問)

【問題①】次の言葉についてそれぞれ 100～200 字程度で説明してください。

- A、watch dog
- B、ニュース砂漠
- C、白虹事件

【問題②】2025 年 7 月 20 日に投開票された参議院選挙で、伝統メディアが「ファクトチェック」に積極的に取り組んだと言われています。

- ①ファクトチェックとは何かを説明し
- ②なぜファクトチェックの積極的な取り組みが行われたのか、背景を説明するとともに
- ③ファクトチェックの現状と課題についてあなたの考えを記してください

【解答例】

【設問①】

- A、watch dog

ジャーナリズムの文脈では「番犬機能」を指す。番犬機能は権力の監視であり、政府による権力の乱用をチェックする。典型的な報道の類型は調査報道である。調査報道は当局の発表だけに依拠せず報道機関が独自の調査で事実を伝える活動を指す。新聞やテレビ、週刊誌など伝統メディアだけでなく、市民のイニシアチブも番犬機能を担うことがある(小黒 2018)。

- B、ニュース砂漠

米国発祥の概念で、地方紙やローカル放送局が倒産、閉鎖することで、地方のニュースが伝えられず、地方政府の権力監視が困難になる現象。ネットメディアの普及やネット広告の増加で、ローカル紙や放送局が経営難に陥っているのが原因。ノースウェスタン大学によると、全米の 206 郡でニュースの供給源がなくなっており、1561 郡では一つの情報源しかない状態になっている。

- C、白虹事件

1918 年、寺内正毅内閣を弾劾する集会を報じた「大阪朝日新聞」の記事が新聞紙法違反にあたるとして弾圧された事件。「白虹日を貫けり」との表現が天皇の暗殺を連想させるとして警察当局が記者や発行人を告発した。不買運動も起きたため大阪朝日新聞は謝罪、社長が辞任し編集幹部が退社した。「抵抗のジャーナリズムは敗北ないしは収束」(柳澤 2021)する契機となった。

【問題②】

多様な回答が考えられるが、以下の内容が入っていることが望ましい。

①ファクトチェックとは、NPO 法人「ファクトチェック・イニシアティブ」によると、「公開された言説のうち、客観的に検証可能な事実について言及した事項に限定して真実性・正確性を検証し、その結果を発表する営み」

②きっかけは 2024 年 11 月に行われた兵庫県知事選挙とされる。知事選の選挙期間中、知事のパワハラ疑惑を巡る真偽不明の情報を伝統メディアが積極的には検証・報道せず、議会で不信任決議が可決された斎藤元彦知事が再選を果たした結果に影響したとの分析がある。伝統メディアは「真実を報じない」と有権者が受け止め、メディア不信を高めた可能性がある。

③元々公職選挙法は選挙期間中の報道の自由を認めている。148 条は同法の規定が「新聞紙(これに類する通信類を含む。以下同じ。)又は雑誌が、選挙に関し、報道及び評論を掲載するの自由を妨げるものではない」と定めている。一方で「但し、虚偽の事項を記載し又は事実を歪曲して記載する等表現の自由を濫用して選挙の公正を害してはならない」とも記されている。日本新聞協会は 1966 年の編集委員会の統一見解で、この但し書きのため「従来、新聞に対して、選挙の公正を確保する趣旨から、ややもすれば積極性を欠いた報道、評論を行ってきたとする批判があった」と認めたとうえで「このただし書きは、関係官庁の見解あるいは過去の判例によっても明らかなように、一般的な報道、評論を制限するものでないことは自明であり、事実立脚した自信のある報道、評論が期待されるのである」と述べている。

こうした見解表明にもかかわらず、伝統メディアは、候補者の発言の露出量を同じにするような「量的公平」にばかり気を遣い、踏み込んだ論評や虚偽情報の検証には消極的な姿勢を続けていた。

兵庫県知事選では、伝統メディアの報道の「空白」を突く形で SNS を中心に真偽不明の情報が出回り、伝統メディアを攻撃する言説が広まってメディア不信を高めた面がある。

このため、伝統メディアは参院選では積極的にファクトチェックに乗り出した。朝日新聞(2025 年 8 月 16 日)が、NPO「ファクトチェック・イニシアティブ」(FIJ)が参院選を巡る各社のファクトチェック記事をまとめたものから集計すると計 186 本あった。FIJ がサイトで掲載している昨年の衆院選関連と比べると、今回の記事数は 5 倍超にのぼった。「外国人犯罪が急増」「外国人が優遇されている」といった偽情報の誤りは検証できた半面、ファクトチェックを行うことで偽情報を流す政党への関心を逆に高めてしまうジレンマもあったという。

ファクトチェックは何を対象とするのか選択が難しいうえ、検証には時間がかかる。ファクトチェックの記事が、政敵の攻撃に利用されるなど「武器化」(藤代 2021)され、偽情報を信じる人々の信念をかえって増幅させる恐れもある。使い方は難しく、

労力も費用かかるため、日本ではまだ十分には普及していない。

以上

令和 8 年度 茨城大学大学院 人文社会科学 研究科

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（ポピュラー文化研究）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問）

問 1. 「新漫画派集団」について、またそれに所属していた代表的作家について説明せよ。

問 2. 問 1 の団体の作家や作品はその後の日本マンガ史のなかでどのように位置付けられるか述べよ。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究科（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：(社会科学)

専門領域：(ポピュラー文化研究)

試験区分：(一般・留学生)

問1

- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
- ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
- ・ 団体とその所属作家について知識があるか、その設立背景等を把握しているか。

問2

- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
- ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
- ・ マンガジャンルの変遷を踏まえ、その潮流を日本マンガ史のなかでの確に位置づけられているか。

令和 8 年度 茨城大学大学院 人文社会科学 研究科

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（近代日本メディア史研究）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問）

以下の 3 題すべてに解答しなさい。

いずれの問題についても、解答は 8～12 行を目安とする。

問 1. 音楽史研究において、メディア（レコード、CD、カセットテープなど）に注目する意義を具体的に述べなさい。

問 2. デジタルゲーム史研究におけるゲーム保存の基本的な考え方と、現在の課題について述べなさい。

問 3. テレビ史研究においてよく用いられる文字資料をひとつ挙げ、その資料としての特徴を説明したうえで、テレビ史研究に果たす役割を具体的に述べなさい。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究所（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：(社会科学専攻)

専門領域：(近代日本メディア史)

試験区分：(一般)

- 問1
- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
 - ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
 - ・ 録音媒体の種類、形状、ジャケットに書かれた情報、ジャケットデザインなどから、当該コンテンツの流通経路、市場状況、購入者の目的、聴取の状況など、コンテンツをめぐる周辺状況を推定する方法と、その意義を具体的に示しているか。
- 問2
- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
 - ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
 - ・ ハード、ソフト、パッケージ、説明書、プレイ動画、プレイヤーの動作、情報誌、広告などの保存について、具体的な例をあげながら論じられているか。その課題について、具体的かつ説得的に議論できているか。
- 問3
- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
 - ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
 - ・ 台本、テレビ情報誌、業界専門誌、証言集、年鑑、社史などについて、具体的な特徴が説明できているか。それらを活用した研究の具体例について、正しく理解し説明できているか。

令和 8 年度 茨城大学 大学院 人文社会科学 研究科

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（異文化理解・多文化共生研究）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問）

問 1 および問 2 の全てに解答してください。

※ 問 1 は「解答用紙その 1」に、問 2 は「解答用紙その 2」に記入してください。

問 1 以下に示す用語について、それぞれ具体例を挙げて説明しなさい。

- 1) エティックとイーミック
- 2) 確証バイアス
- 3) 民族言語的バイタリティ (Ethnolinguistic Vitality)

問 2 日本における外国につながる児童生徒の不就学問題について、具体例を挙げて論じなさい。その際、現状と課題、要因、対応／対策の観点を必ず含めること。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究所（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：（社会科学）

専門領域：（異文化理解・多文化共生研究）

試験区分：（留学生）

問1（解答例の概要を示す）

- (1) エティックは外部者の視点から文化を分析する方法である。理論や枠組みに基づいた比較可能な指標を用いて文化を理解することを目指す。一方、イーミックは内部者の視点から捉えた文化固有の意味や文脈、解釈を重視する。当事者の語りや経験を中心に据える。（それぞれ具体例を挙げること。）
- (2) 人が自分の信念や仮説を支持する情報ばかりを重視し、反する情報を無視・軽視する傾向を指す。これにより、偏った判断や誤った結論に至ることがある。（具体例を挙げること。）
- (3) ある民族集団の言語が社会の中でどれだけ普及、維持されているかを示す概念である。Gilesらによって提唱され、言語の存続可能性や社会的地位を評価するために使用される。「地位」「人口統計」「制度的支援」の3つの構成要素により分析される。（具体例をあげること。）

問2

- ・制度、学校、家庭、コミュニティ、地域等における課題、およびそれらの関連性が整理され、具体例を挙げて論じられているかどうか。
- ・出題意図に沿った解答が、論理的に示されているかどうか。
- ・（全体を通して）解答に必要な専門用語が適切に用いられているかどうか。

令和 8 年度 茨城大学大学院人文社会科学研究所

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（ 国際政治学研究 ）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問）

以下の設問 2 つ全てに解答しなさい。

問 1 民族ナショナリズムと資源ナショナリズムの共通点と相違点はどのような点にあるか、説明せよ。文章だけでも、文章に表を加えて整理してもかまわない。

問 2 日本のこれまでのエネルギー政策全般を対象に考察したとき、どの場面や政策において資源ナショナリズムが顕在化したと考えられるか。複数の事例をとりあげて、その場面と顕在化の有り様を説明せよ。事例の時期は問わないが、戦前と戦後や 50 年代と 70 年代など、連続する時期ではなく、一定期間離れた事例とすること。記述方法は自由で、箇条書きでもかまわない。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究所（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：（社会科学専攻）

専門領域：（国際政治学研究）

試験区分：（一般）

問1

民族ナショナリズムは、民族のもつ特性（言語、文化、歴史経験、宗教など）を「国家または国民のアイデンティティ」の核心と見なすナショナリズム。国民か否かの判断を、ある民族集団への帰属を基準にして認識し、同質性に基づく結集とともに、しばしば排外的な行動にもつながる。

他方で資源ナショナリズムは、自国領域内の天然資源（再生可能、再生不可能な資源の両方を含む）に対して、国家が支配権や収益の配分などを強める政策や思想をさす。外国政府や多国籍企業の資源開発への関与を制限し、資源の利用とその収益を自国の利益に結びつけようとする行動がしばしばみられる。

このような違いがあるものの、両者には「排外主義的行動をとる傾向」という点で共通点がある。このため、民族ナショナリズムの進展が資源の囲い込みと独占の主張につながったり、資源ナショナリズムの増進が当該資源の存在する領域への主権の主張や民族対立から民族意識の高揚につながったりするなど、お互いに影響を与え合う関係になることもある。

- 問2
- ・資源ナショナリズムを民族ナショナリズムと混同せずに使い分けられているか。
 - ・出題にそって日本のエネルギー政策に関連した事例を取り上げているか。
 - ・複数事例をとりあげ、事例同士の発生した時期が十分に離れているか。
 - ・資源ナショナリズムが顕在化した場面を、概念の定義にそって、的確に叙述できているか。出題意図に沿った解答がなされているか。
 - ・解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。

令和8年度茨城大学大学院人文社会科学研究所

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（社会事業史研究）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問）

1 次の語について、簡潔に説明してください。三つすべてに解答すること。

- ①ベヴァリッジ報告
- ②恤救規則
- ③社会福祉基礎構造改革

2 第二次世界大戦後から現代までの日本における貧困問題と貧困者への支援の歴史について、社会的、経済的、政治的な背景を明示しながら、説明してください。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究所（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：(社会科学)

専門領域：(社会事業史研究)

試験区分：(リカレント)

1

① 1942年にイギリスで政府委員会によって提出された報告書『社会保険および関連サービス』のことである。第二次世界大戦後の社会改革のプランとして、国家責任による所得保障と、その前提としての児童手当、完全雇用および包括的保健医療サービスをあげた。所得保障の中心は全国民の均一拠出・均一給付による社会保険であり、これによって最低生活費の保障を行う。最低限を超える部分は任意保険など個人の自発性に委ね、社会保険からこぼれ落ちる人びとには公的扶助によって対処するものとされた。

② 近世の地方分権的国家から明治の中央集権的国家への移行の時期に、明治政府によって公布された日本で最初の公的救済立法である。貧困救済は「人民相互の情誼」、すなわち親族や地域社会の相互扶助が担うものという前提のもと、国家による救済対象は、地縁血縁がなく相互扶助の対象とならない「無告の窮民」に限定された。きわめて制限主義的で、慈恵的な性格が強いことがその特徴であった。

③ 1990年代の後半から2000年にかけて進められた社会福祉制度の改革を意味する用語である。増大・多様化が見込まれる国民の福祉需要に対応するため、第二次世界大戦後に形成された社会福祉制度の構造の見直しが行われた。個人の尊厳の理念に基づき、個人の自立を基本としてその選択を尊重した制度の確立、質の高い福祉サービスの拡充、および地域での生活を総合的に支援するための地域福祉の充実を具体的な改革の方向とした。社会福祉サービス利用における契約制度の導入、社会福祉サービス供給主体の多元化、利用者保護制度の創設などが行われた。

2

- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
- ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
- ・ 第二次世界大戦後から現代までの貧困問題の性格の変化と貧困者への支援の変化の両方について、歴史に沿って説明できているか。
- ・ 貧困問題と貧困者への支援の変化の背景にあった社会的、経済的、政治的な状況を踏まえた説明ができているか。

令和 8 年度 茨城大学大学院人文社会科学部研究科

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（地誌学研究）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問）

「域内循環」を重視した観光まちづくりについて、近年の研究事例を挙げながら説明して下さい。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究科（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：(社会科学)

専門領域：(地誌学研究)

試験区分：(留学生)

問1

- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
- ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
- ・ 地誌学に関する基礎的知識を理解しているか。
- ・ 地誌学(地理学を含む)分野における観光まちづくりに関する研究事例を把握しているか。

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（環境政策・経済学）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

次の問 1 および問 2 の全てに解答してください。問 1 の解答は、解答用紙「その 1」に、問 2 の解答は、解答用紙「その 2」に記入すること。

（設問）

問 1 経済活動と環境保全には相乗効果(シナジー)と相殺効果(トレードオフ)の双方がある。

- 1) 相乗効果と相殺効果に相当する事例をそれぞれ挙げよ。
- 2) 相乗効果を生むためにはどんな対策が考えられるか？環境政策、技術などの具体例を挙げて対策の効果や特徴を論ぜよ。

問 2 気候変動問題の対応策の一つである適応策について以下の問いに答えよ。

- 1) 分野毎の気候変動影響とその適応策について、別表の通り対応が分かるように具体的事例を挙げよ。箇条書きで構わない。
- 2) 1)で挙げた適応策の効果・可能性とその限界について論ぜよ。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究所（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：(社会科学)

専門領域：(環境政策・経済学)

試験区分：(留学生)

問1 50点

- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
- ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
- ・ ①相乗効果、相殺効果に相当する事例（水、大気、森林管理等）を具体的に挙げてることができるか？(30点)
- ・ ②①に基づき、脱炭素社会に向けた省エネルギーおよび再生可能エネルギー等、生物多様性保全などの分野において相乗効果を生むための技術や政策を適切に説明できているか。(20点)

問2 50点

- ・ 出題意図に沿った解答がなされているか。
- ・ 解答に必要な専門用語が適切に用いられているか。
- ・ ①農林水産業、水環境・水資源、自然生態系、自然災害などの主要分野において気候変動の影響とその対応策となる適応策について対応づけられているか。(30点)
- ・ ②前問の適応策について、技術、時間、費用などの効果の実効性とその限界を適切に理解しているか。(20点)

令和 8 年度 茨城大学 大学院 人文社会科学 研究科

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（マーケティング論研究）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問） つぎの文章を読み、以下の設問に答えてください。

問1 文中の（ a ）～（ c ）にあてはまる言葉の組み合わせとして適切なものを選び、記号で答えてください。

- ア) a: 市場細分化, b: 交換, c: 資源
- イ) a: 多角化, b: 資源, c: 交換
- ウ) a: 差別化, b: 交換, c: 資源

問2 文中の下線部 (a) 「(a) に基づくマーケティング・マネジメントの実行は、1970 年代以降 (*) として認識されるようになっていく」のうち、(*) にあてはまる言葉について、以下の説明文も参考にしたうえで答えてください。

説明文) 文中の (a) に続くターゲティングやポジショニングの手法に関する言及は、1980 年代に進展した (cf: Kotler, 1980; Kotler, 1984)。ターゲティングやポジショニングの視点が加わることで、Howard のいう創造的適応の具体性が方向づけられたといえる。特に、McCarthy (1960) が示した 4Ps に基づくマーケティング・マネジメントを加えることで、いわゆる (*) が明確化するようになり、企業にとって必要な意思決定プロセスを明らかにしたのである。

問3 文中の下線部 (b) 「S-D ロジックのコア概念である価値共創が、(c) の統合によって生じる」とは、価値共創のプロセスに着目した考え方に基づいており、S-D ロジックがダイアディック志向からネットワーク志向への移行をもたらす考えにもつながる。ところで、S-D ロジックを理解するうえで重要なサービス・エコシステムとはどのようなものか。をいうのだろうか。「社会的交換」「ネットワーク」「動的」「価値共創」の語を用いて、サービス・エコシステムを簡潔に説明してください。

問4 かくして、従来のマーケティング研究が成果への到達において重視した (b) と、S-D ロジックのいうサービス (b) は同一視できず、実務的な示唆に乏しいとする批判がアカデミアからも指摘されるに至った。中でも Grönroos and Voima (2013) はサービス・ロジックを提示して新たな議論を展開したのだが、それはどのようなものかといえるだろうか。「直接」「相互作用」「価値共創」の語を用いながら、このことを簡潔に説明してください。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究科（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：(社会科学専攻)

専門領域：(マーケティング論研究)

試験区分：(留学生)

問1 ア

- 問2
- ・研究に必要となる基本的な視点を踏まえているか。
 - ・専門用語を正しく理解しているか。
 - ・出題意図に沿った解答がなされているか。

- 問3
- ・専門用語を正しく理解し、関連性も踏まえた説明ができるか。
 - ・出題意図に沿った解答がなされているか。
 - ・説明に必要な論点を明確にして記述しているか。

- 問4
- ・研究の意義を踏まえた思考が述べられているか。
 - ・出題意図に沿った解答がなされているか。
 - ・説明に必要な論点を明確にして記述しているか。

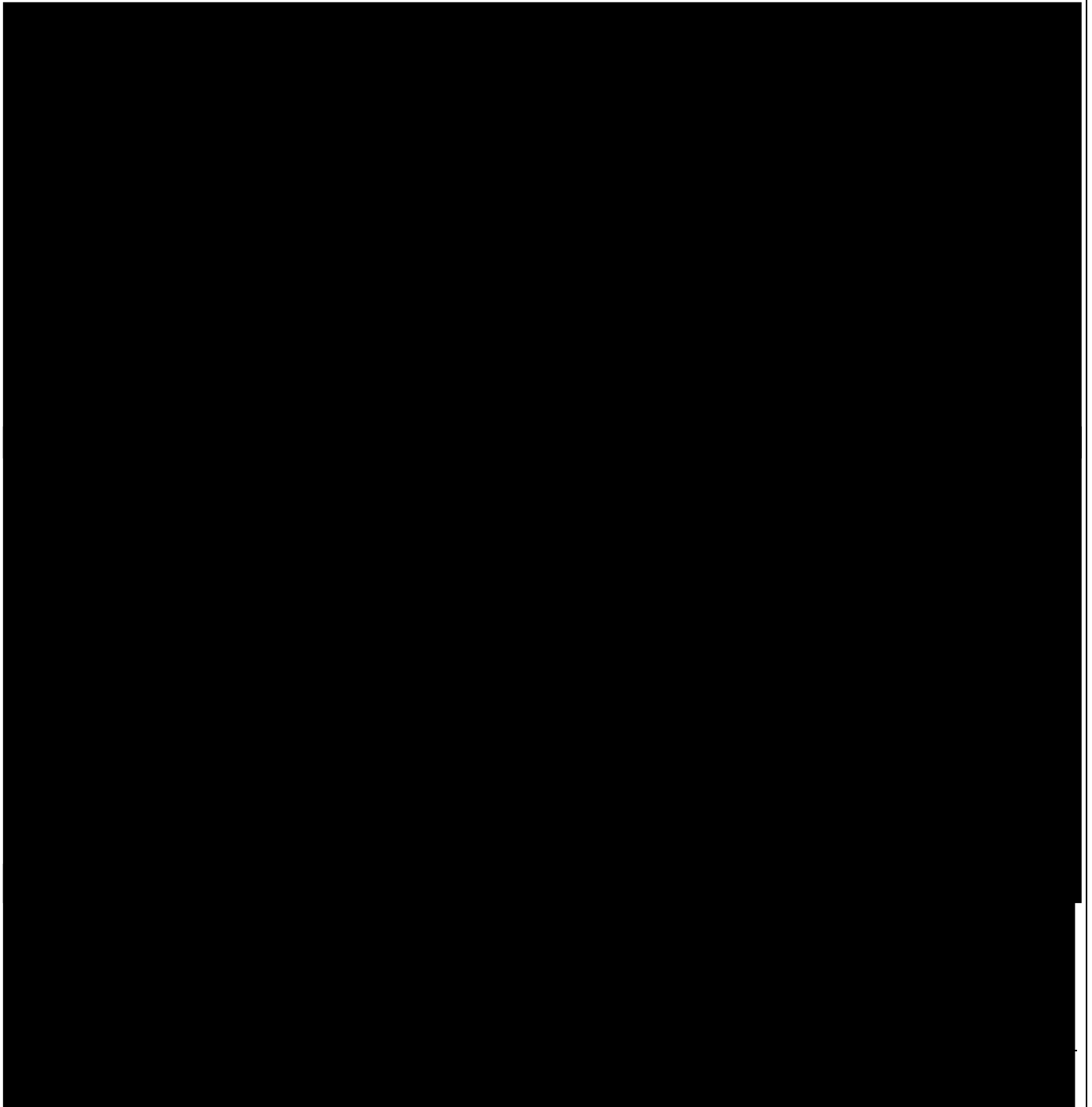
令和 8 年度 茨城大学 大学院 人文社会科学 研究科

社会科学専攻 入学試験問題（専門科目）

専門領域名（ 経営戦略論研究 ）

解答は解答用紙に記載してください。あなたが受験している専門領域名を、所定の欄に必ず記入してください。（解答はすべて日本語で行うこと）

（設問） 次の文章を読んで、以下の(1)～(5)の設問にそれぞれ解答してください。



（注）（ * ）にはすべて同じ言葉が入ります。解答は不要です。

- (1) 文中の下線部(a)にある (㉞) 内に当てはまる言葉を記述してください。
- (2) 文中の下線部(b)にある (㉟) (㊱) 内に当てはまる言葉をそれぞれ記述してください。
- (3) 文中の下線部(c)にある「脱成熟」とはどんな現象かを簡潔に説明してください。
- (4) 文中の下線部(d)にある持続的(*)と破壊的(*)について、両者を対比させながらそれぞれの概念について簡潔に説明してください。
- (5) 文中の下線部(e)にあるアーキテクチュラル・(*)はなぜ既存企業を困難に陥れるのかを簡潔に説明してください。

令和8年度

茨城大学大学院人文社会科学研究所（修士課程）

【秋入試】（専門科目）解答例

専攻：(社会科学)

専門領域：(経営戦略論研究)

試験区分：(一般・留学生)

(1) ドミナントデザイン

(2) ①プロダクト ②プロセス

(3) ドミナントデザインを獲得し広く市場に流布してきた製品やサービスが、技術革新や顧客ニーズの変化、政府の規制などによって新たに出現した製品やサービスへと切り替わり、再び特定期から流動期へと回帰して次なるドミナントデザインの確立に向かうこと。

(4) 持続的イノベーションとは既存の評価軸上でパフォーマンスを向上させるイノベーションであり、高性能化が高付加価値につながり、過去に蓄積した資源や能力が活用できるため、既存企業の優位性が持続しやすい。

破壊的イノベーションとは、一見旧技術と比較して劣って見える新技術に基づくイノベーションであり、顧客が受け入れる兆候が見られると、多くの企業が一気に新技術の開発を進めるため、想定を超えるスピードで新技術が旧技術を凌ぐパフォーマンスまで向上し、既存企業が市場を失うイノベーションのジレンマが引き起こされる。

(5) 技術や製品そのものには大きな変化がないため気づかれにくいですが、実際には製品内部のアーキテクチャが大きく変化しているため、この変化への対応の遅れが致命的となり、ドミナントデザインの成立によって確立されてきた産業構造や分業のシステムが無効化される可能性すらあるから。